

嘉定国资

第 36 期（总第 808 期）

上海市嘉定区国有资产监督管理委员会

2023 年 11 月 6 日

本期要目

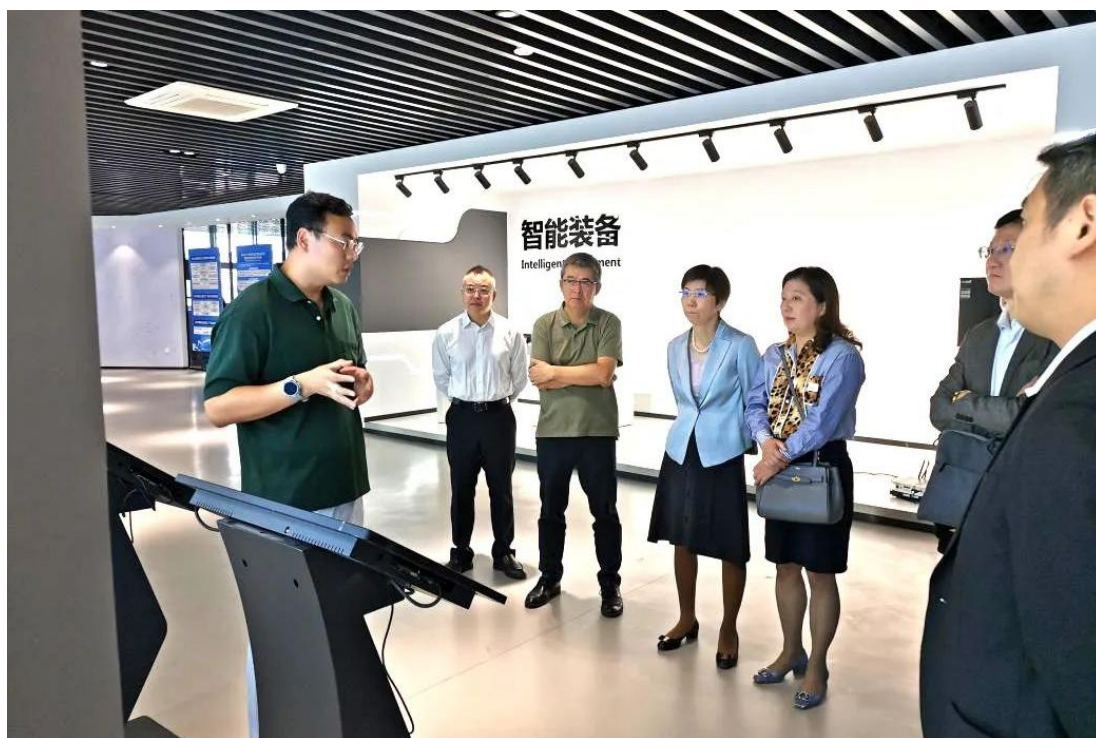
- 市经信委副主任张英调研嘉定工业互联网产业园
- 区国资委党委召开主题教育读书班第四、第五次专题学习研讨会暨党委中心组学习会
- 大兴调查研究：把脉问题 问计企业真需求；研实情况 汇集众智出实策
- 区国资委召开 2023 年国资系统意识形态工作暨信息工作和数字化建设会议
- 综保区公司开展国际赛车保税服务中心项目“廉洁文化进工地”活动
- 学习身边榜样，交发集团广泛开展向陈海燕同志学习活动
- 嘉加集团召开合规管理工作部署及专题培训会议
- 提升“三服务”水平，住房集团召开办公室主任会议
- 简讯

[领导关注]

市经信委副主任张英调研嘉定工业互联网产业园

10月9日上午，市经信委副主任张英、软件和信息服务业处处长裘薇等一行走访嘉定工业互联网产业园，并调研园区内企业上海东土致远智能科技发展有限公司及上海不工软件有限公司，区经委主任项平，区科委主任谢东升，区科委副主任闻立、新城公司副总经理杨赞等陪同调研。

张英一行首先来到工业互联网创新中心，了解园区及创新中心的基本情况，围绕园区的服务内容、服务对象、发展现状和未来规划进行了交流。园区负责人介绍了园区是如何重点围绕嘉定汽车产业，集聚具有代表性的工业互联网企业的案例。目前园区已初步形成研发团队、创新企业和行业应用三位一体融合发展的产业集群，辐射支撑嘉定及长三角制造业产业的工业互联网建设。



张英指出，园区要着力构建“专业园区+创新平台”的产业创新体系，围绕建设综合性节点城市和产城融合的任务，积极融入嘉定发展在线新经济的总体工作中。要提升工业互联网产业核心平台功能，吸引聚集一批工业互联网的创新创业企业，联系服务嘉定工业生态，为产业发展转型赋能，推动制造业“智

改数转”。

下一步，新城公司将进一步加快嘉定工业互联网产业园建设，推进工业互联网产业在新城核心区的发展，努力将嘉定新城打造成为工业互联网产业发展的集聚区。

【供稿：新城公司 翟芳华】

[主题教育]

区国资委党委召开主题教育读书班第四、第五次专题学习研讨会 暨党委中心组学习会

根据嘉定区国资委党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育理论学习安排，10月10日、13日，区国资委党委召开主题教育读书班第四、第五次专题学习研讨会暨党委中心组学习会。区国资委党委书记、主任赵志坚主持会议，委党政领导班子成员参加会议。



10月10日，区国资委党委书记、主任赵志坚和党委副书记钱伟勤围绕《习近平著作选读》（第一卷）进行了领学导读。区国资委党委委员、副主任姚强、徐庆围绕《习近平著作选读》（第二卷）进行了领学导读。区国资委党委委员、副主任陈新苗、

区国资委副主任贝小璐分别作交流发言。

陈新苗谈到，要从问题导向、理论贡献、实践价值、世界意义四个维度深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想。我们要认真开展主题教育，学习好运用好《习近平著作选读》，坚持将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想当作首要政治任务，教育引导党员干部立志用一辈子学思践悟。要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做

到“两个维护”；走在前、作表率，立足职能定位，深入开展调查研究，进一步深化法治国企建设，为强国建设、民族复兴作出积极贡献。



贝小璐就《习近平著作选读》(第一卷)中的“做好城市工作的基础思路”，交流了切身体会。从文中强烈感受到对中华民族文化自信的坚定信仰、对人民城市为人民的深厚感情、对“三生融合”理念的深刻思考。在推进城市建设、新城开发的过程中，要在把文化作为城市的灵魂的前提下来构建、规划。要始终把百姓能不能工作得更好、生活得更好，精神世界能不能更富有、家庭发展能不能更全面作为根本价值所在。要深刻把握“三生”内在联系，进一步增强城市布局合理性，进一步增强生态环境在城市生命体中的有机成分比重。

会上，委党政领导班子成员还开展了理论视频专题学习，集体观看了理响中国之铿锵有理·党校公开课（第五季）第一集、第二集。

10月13日上午，区国资委党委委员、副主任陈新苗围绕《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》进行了领学导读，区国资委副主任贝小璐围绕《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要（2023年版）》进行了领学导读。区国资委党委书记、主任赵志坚、区国资委党委委员、副主任姚强分别作交流发言及述学。



赵志坚结合学习《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要（2023



年版）》的相关内容，就其中“以新发展理念引领高质量发展”系统论述深刻体悟到推动高质量发展是我国经济发展的鲜明主题，高质量发展是质和量的有机统一，新发展理念是推动高质量发展的指导思想。贯彻落实这一思想的举措具体分为三方面，一是坚持稳中求进，助力区域经济平稳运行，全力以赴稳增长；二是深化改革攻坚，推动国资国企服务战略大局；三是筑牢底线思维，防范化解重大安全风险。

姚强结合自身工作，谈到学习《习近平著作选读》的切身体会，一是要加强企业物业管理，防范廉政风险；二是要加大数字化监管力度，有效防止国有资产的流失；三是要盘活企业存量资产，促进企业提质增效。结合学习《习近平新时代中国特色社会主义思想专题摘编》的内容，他谈到，区属国有企业在嘉定新城建设中的角色定位应当持续加大推进力度，要在后续的工作中要发扬比学赶超的精神，为新城建设起到积极的推动作用。要在嘉定新城新一轮规划建设中，聚焦重点产业，助力新动能培育。要聚焦园区开发，助力产业集聚发展。



会上，委党政领导班子成员还开展了理论视频专题学习，集体观看了理响中国之铿锵有理·党校公开课（第五季）第三集：如何理解中国式现代化。

下午，区国资委党委召开主题教育读书班暨党委中心组（扩大）学习会，邀请到区委党校副教授潘红虹作题为《高水平改革开放是上海高质量发展的关

键一招》的主题党课专题辅导。



潘红虹从为什么推动高质量发展、上海高质量发展对高水平改革开放的新要求、上海如何通过高水平改革开放推动高质量发展这三方面阐述了高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。

【供稿：区国资委 党群工作与企业领管科】

[大兴调查研究]

把脉问题 问计企业真需求；研实情况 汇集众智出实策

作为嘉定区国资委负责人，我结合之前的工作经历，借助此次调研契机，再次走进基层，了解企业难点、堵点、痛点。几个月来基本实现调研全覆盖，并形成三点体会：

撸起袖子，沉下身子，练好“走功”，问需问计

通过实地走访近十家区管企业及二三级子公司，重点走访嘉加集团、城发集团等企业，我了解了企业在发展过程中碰到的瓶颈问题。在与企业负责人的交流中，充分了解企业发展的困难，了解企业负责人的发展理念，既是向一线企业学习的机会，也是共谋发展、解决难题的实践。

直面问题，深挖根源，练好“内功”，找准切入点

部分区管企业提出希望国资委对主营业务进一步明晰并配置好相关资源，提供物业载体和社会资源帮助相关集团公司共同招商，希望适度参与开发区域内社会企业投资项目等诉求。功能保障类企业反映市政业务自身“造血”功能不足，或将面临入不敷出的局面。部分企业表示区管企业薪酬体系吸引力不高，人才引不进来。

通过调研倾听企业诉求，为下阶段完善区属国资国企功能定位、构建全系

统招商体系、改进激励考核方式以及做强企业服务、打造最优营商环境工作方案找到了切入点。

理清思路，拿出办法，练好“实功”，对症下药

大调研要问计寻策，企业负责人最有发言权，因为他们距离问题最近，感受最直接，也最有智慧和办法。调研中反映的诸多问题，我们认真研究并形成解决方案。在**国资国企改革发展**方面，完善企业功能定位和考核激励，起草一流企业实施方案，系统谋划国资“新一轮”改革行动。在**优化主业管理**方面，积极推进国资系统围绕“城市开发建设、重点产业引领、招商引资服务、社会民生保障”四大功能，重新确定各区管企业及各级子公司、其他区属企业的功能定位和主业目录，重点予以分类定责、分类考核，并实施动态调整。在**优化营商环境**方面，已构建起全国资、全集团、全员招商体系，借力营商办机制，与街镇、委办局打好“组合拳”；同步打造“管家式”的“全程代办”。在**企业考核**方面，对11家企业进行经营业绩考核。经济类指标根据中介对经济数据的审计结果确定，工作量、工作进度、贡献度等定性类非经济指标，由区相关部门审核确定后，对照责任书，依据《考核办法》实施量化考核计分。形成《计分办法说明》，激励主动担当作为，注重结果运用，强调激励与约束并重，稳妥推进经营业绩考核优化工作。

下阶段，我们将更加注重问计，把基层探索的有益经验固化提升，形成有效的制度供给，切实提升国资国企核心竞争力，发挥对区域经济社会发展的引领、服务和保障作用。

【作者：区国资委党委书记、主任 赵志坚】

[国资动态]

区国资委召开2023年国资系统意识形态工作暨信息工作和数字化建设会议

10月11日下午，区国资委召开2023年国资系统意识形态工作暨信息工作和数字化建设会议。区国资委党委副书记钱伟勤出席会议并讲话，区国资委

党委委员、副主任姚强主持会议。各区管企业分管领导及部门负责人参加会议。



钱伟勤对区国资系统企业过去一年的辛勤付出和协同努力表示感谢，并就信息工作提出要求：一是提高思想认识，充分了解做好信息工作的重要性。要讲政治立场，发挥信息的主渠道作用；要讲发展大局，发挥信息的参谋作用；要讲责任担当，发挥信息的督促作用。二是围绕中心工作，有效提升信息工作的质量水平。在“学”字上下功夫，善于学习，努力成为信息工作的业务能手；“大”字上做文章，胸怀国之大者，紧紧围绕区委、区政府“五大行动”做文章；在“新”字上见功力，不断总结提炼创新举措，挖掘特色亮点；在“融”字上求突破，推动党建工作与业务工作紧密结合、协同发展。三是落实责任担当，不断夯实信息工作的支撑保障。要加强领导，严格落实“三审三校”；要畅通渠道，建立信息网络化格局；要抓好队伍，提高信息员队伍的能力素质水平。

会上，姚强通报了区国资委党委 2023 年上半年意识形态工作和推进数字化建设工作进展情况，传达了区委意识形态工作的最新精神，并部署下阶段相关工作要求。

会议还对 2022 年度区国资系统信息工作中成绩突出的 6 家先进单位、14 位先进个人、2 篇优秀简报信息和 6 篇优秀微信信息进行了表彰。

【供稿：区国资委 办公室】

[国企动态]

综保区公司开展国际赛车保税服务中心项目“廉洁文化进工地”活动

为落实全面从严治党工作要求，加强工程建设领域反腐倡廉工作，不断增强项目管理人员廉洁自律意识，营造风清气正的良好氛围，10 月 9 日上午，综保区公司开展国际赛车保税服务中心项目“廉洁文化进工地”活动。区国资委党委副书记钱伟勤，区纪委监委第三派驻纪检监察组组长陈思惠出席会议。综保区公司党支部委员、副总经理陆秋霞主持会议。



综保区公司董事长雷文龙就深入推进国际赛车保税服务中心项目廉洁建设，提出三点工作要求。一是要统一思想认识，压实各方主体责任。综保区公司要落实“六同”工作机制，压实主体责任和监督责任。项目承建方要进一步强化自身法律责任和社会责任，全力保障项目高质量交付。二是要加强风险防



控，坚持全程跟踪监督。不断完善工程项目建设中的风险监测、风险化解和风险问责等管理机制，加强对权力运行的事前、事中、事后监督，确保严格执行、落实到位。三是要做好阵地建设，营造风清气正氛围。抓好警示教育、谈心谈话等工作，筑牢项目参建人员的思想道德防线，树立“制度红

线不可踩、纪律红线不可碰、法律红线不可越”的意识。在项目工地设置廉洁

文化围挡等内容，深入廉洁文化建设。

区国资委党委副书记钱伟勤指出，要将深入开展主题教育与廉洁工程建设相结合，把好以下“三个关”：**一要把好廉洁从业关。**让廉洁教育渗入工程项目的全过程，切实增强参建人员的廉洁意识和责任意识，打造廉洁工程。**二要把好安全生产关。**全体参建人员要始终把安全生产放在首要位置，做好应急管理，为项目安全交付保驾护航。**三要把好工程质量关。**综保区公司要牢固树立质量管理主体责任意识，落实好公司工程建设管理的各项制度，将质量管理落实到项目建设的各个环节，以更高标准、更严要求来验收工程。



第三派驻纪检监察组对下阶段的工程项目建设提出三点要求：**一是要**进一步提高政治站位，强化反腐倡廉意识。深刻认识党风廉政建设和反腐败斗争的严峻形势和重要意义，筑牢思想意识防线。**二是要**进一步强化责任担当，持续推进“廉洁文化进工地”主题活动。推动“六责闭环”机制有效覆盖项目建设的“最后一公里”，开展形式丰富的廉洁教育。**三是要**进一步严格落实区建设工程领域廉洁建设“六同”工作要求，扎实开展全面覆盖工程项目建设的廉洁从业监督监管。

公司党支部书记、总经理羊利锋对综保区保税赛车服务中心项目建设情况作了介绍。公司副总经理朱伟峰依次与施工、监理、投资监理以及设计单位代表签订“廉洁共建协议书”，明确各方廉洁建设的责任与义务。项目参建人员代表就强化廉洁自律的工作作风作表态发言。

会后，区国资委、第三派驻组领导、综保区公司领导班子以及相关人员到项目建筑工地现场进行实地走访调研。

【供稿：综保区公司 金奕】

学习身边榜样，交发集团广泛开展向陈海燕同志学习活动

自主题教育开展以来，交发集团持续多形式、多角度深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，为更深入、灵活、有效地推动主题教育走深走实，结合 2023 年市委宣传部“新征程 新奋进”嘉定区典型人物陈海燕集中报道，交发集团广泛开展“学习身边榜样”活动。

交发集团各级党组织迅速组织党员干部和职工，统筹利用线上线下各类资源、平台、载体，在集团上下掀起向陈海燕同志学习的热潮，进一步让大家感受身边榜样的力量，推动榜样精神薪火传递。

陈海燕是众多嘉定公交人中的一员，始终扎根基层，在平凡的岗位上发光发热。从上岗的第一天起，她便把“以人为本、用心服务”放在首位。多年来，收获了上海市优秀共产党员、上海市劳动模范、上海市三八红旗手、上海市公交行业服务明星、上海市最美公交人等诸多殊荣。



她独创形成的服务要领与工作法，已成为嘉定公交各线路司乘人员特色服务的行动自觉和工作规范。她更是将细致暖心的服务理念传递给更多的服务管理人员，带动嘉定公交整体服务能级稳步提升。

“陈海燕是我们学习的榜样和标杆，我们要自觉向她看齐！”这是广大交发人发自内心的表白。

在工作发车间隙，司乘人员也一同加入学习陈海燕事迹。公交公司的职工表示：“面对比较繁琐的工作时，有时候会比较心急，我要学习陈海燕的好做法，不把情绪带入工作中，不抱怨，勤勤恳恳做好每一天的工作。”

在学习陈海燕先进事迹交流会上，交发集团本部党员同志谈道：“要学习

陈海燕劳模精神与服务理念，发挥好集团各部门传帮带作用，用心服务好基层，凝聚集团上下合力，促进集团高质量发展。”



在“火热”的工地现场，建发中心的职工也自发学习陈海燕先进事迹，工程管理工作人员表示：“要学习陈海燕同志始终扎根基层，深入一线，精研业务，以注重细节守牢安全底线，建设高质量工程。”

“什么是不简单？把一件简单的事情成千上万遍地做好，就叫不简单。陈海燕的事迹勉励我每天为居民做好服务，用心用情，随叫随到。日复一日、年复一年地做好每一件事，脚踏实地，不断进取。” 交发企业职工一语中的。

检测站公司的维修人员在学习中表示：“学习了陈海燕的服务精神，让我们更加注重汽修服务的细节，精益求精拧好每一颗螺丝，服务好每一位顾客，让用车行车更安心。”

京威公司的职工这样说：“要将陈海燕同志的优秀服务理念运用到实际工作中，以服务质量目标化、服务方法规范化、服务过程程序化的服务递送环节，赢得业主认同，创优质服务口碑。”

通过学习身边榜样，体现了嘉定交发集团在加强新时代思想道德和精神文明建设方面的务实举措，进一步引领了企业职工实干担当、积极作为，把先进典型的榜样力量转化为文化文明创建、立足岗位建功立业的实际行动。

【供稿：交发集团 周云佳】

嘉加集团召开合规管理工作部署及专题培训会议

为进一步加强集团合规体系建设，推动集团有效防控合规风险，有力保障集团经营管理和改革发展，切实增强全体干部员工合规能力和意识，10月7日，嘉加集团召开合规管理工作部署及专题培训会议。党委书记、董事长管育

民出席会议并讲话。集团班子领导、本部及全资公司、控股企业、部分参股企业干部员工参加会议。



管育民在动员和部署合规管理工作时指出，强化企业合规管理工作，是适应各方面监管形势的需要，是妥善应对风险和挑战的需要，是保障集团和员工利益的需要。合规工作既是推进日常经营管理的基础性常规性工作，也是保障集团行稳致远的重点性关键性工作，极端重要。

管育民强调，集团上下要围绕深入贯彻习近平法治思想，落实全面依法治国战略部署，全力打造法治化、合规化、现代化的集体企业的总目标，重点做好三方面工作：一是要以上率下，压实合规管理责任。全体干部员工要树立“合规经营，人人有责”的意识，大兴“合规”之风，“关键少数”要发挥引领带动作用，“中层干部”要发挥把关监督作用，“绝大多数”要发挥自觉实践作用。



二是要以改促建，推进合规管理延伸。全面执行合规制度细则，重点落实合规审查与风险应对机制；全面梳理既有制度体系，分批推进制度修订完善和调整；全面延伸合规管理触角，开展全面系统风险排摸应对。

三是要以点带面，协同推进合规管理。重点协同推进合规文化传导培育机制，落实合规管理考核检查评价机制，落实监督问责闭环管理机制，切实推动合规管理各项要求得到严格遵循和落实。

会上，集团法务审计部围绕新修订出台的合规管理制度及实施细则进行专题培训，并就第四季度合规管理工作进行提示。

【供稿：嘉加集团 陶大炜】

提升“三服务”水平，住房集团召开办公室主任会议

为进一步统一思想，提升办公室能力水平，更好地服务工作大局，10月10日下午，住房集团召开办公室主任会议，集团综合办公室副主任赵磊主持会议，各下属企业办公室负责人参加会议。

会上，赵磊传达了10月9日全区办公室系统主任会议精神，就习近平总书记对新时代办公厅工作的重要指示精神作了解读，指示中提出了“提高政治站位、强化政治担当、提升政治能力、落实政治责任”的明确要求，具有很强的政治性、指导性和针对性，为做好新时代新征程办公厅工作指明了方向。

会议强调，办公室工作要适应新形势新任务，不断强化自身建设，全面提高服务发展、服务决策、服务落实的“三服务”工作能力水平，着力加强统筹协调，着力当好参谋助手，着力确保传输安全通畅，着力筑牢保密防线，着力做好服务保障，打造能战善战的办公室铁军。



【供稿：住房集团 袁倩雯】

[简讯]

1、近日，在36氪举办的“暗涌·2023产业未来大会”上发布了2023年度TOP榜单，国资集团下属嘉定创投荣登“中国最受GP关注政府引导基金TOP30”。

2、国庆小长假前夕，适逢第二届青少年钢琴大赛及首届声乐大赛在嘉北郊野公园举行，绿洲控股集团团委组织号召团员青年在大赛海选期间开展志愿服务工作，为250多名选手参赛选手保驾护航。